

# 如何构筑企业核心竞争力

## ——华立打造国内最大青蒿素产业链的启示

文/广义

7月5日,华立控股和昆明制药同时发布重大资产置换报告书、收购报告书以及股东持股变动报告书。主要内容为,华立控股拟以所持控股子公司华立仪表集团股份有限公司(简称华立仪表)76.77%股权与控股股东华立产业集团有限公司(简称华立产业)所持昆明制药29.34%股权、武汉健民4.01%股权进行置换。如果此次重大资产置换获得相关公司股东大会批准,即意味着由华立产业精心谋划、华立控股倾力实施的国内最大规模的青蒿素类药物产业链,历时5年的努力终于打造完成。华立控股由此可能在一个相当长的时期内立全球新型抗疟药的前沿。

### 制坯

华立控股的前身为重庆川仪。华立产业1999年5月入主后即将旗下如日中天的仪器仪表资产华立仪表置入,同时公开表示,未来华立控股将以主攻青蒿素类药物作为最终转型医药行业的切入点。

显然,华立产业为华立控股转型定位基于以下考虑:(一)国内医药行业低水平重复严重,华立控股应另辟蹊径;(二)青蒿素类药物系中国首创、全球领先的新型抗疟药物,华立控股跻身青蒿素类药物领域起点高、发展空间大;(三)华立控股所在的重庆市及周边地区青蒿资源丰富,相对便于将资源优势较快地转化为经济优势,提高投资回报率;(四)置入华立仪表,有助于华立控股转型医药行业过程中实现平稳过渡。

因此,华立控股在转型医药行业起步阶段的路径与其它医药企业完全不同,其基本做法是,从产品上游入手,自上而下推进,采用投资合作及企业并购方式,旨在打造一条独特的青蒿素产业链。

——2000年5月,华立控股与重庆市酉阳土家族苗族自治县共同设立华阳自然资源开发有限公司,该公司由华立控股为控股方,主要致力于野生青蒿驯化及产业化规模化种植;

——2000年12月,华立控股收购重庆市武陵山制药厂并对其进行改制,该公司的主营范围生产青蒿素原料及其药物制剂;

——同月,华立控股与青蒿素类药物研究处于领先水平的广州健桥医药科技发展有限公司合资设立广州华立健桥药业有限公司,该公司集科研、生产、经营于一体,注册资本3,000万元,华立控股占75%股权;

——2001年10月,华立控股收购湖南吉首制药厂。其时,华立控股透过旗下两个子公司已经控制国内青蒿素原料的80%以上;

——2002年初,华立控股在北京设立华立科泰医药有限责任公司,该公司系经营机构,主要负责

华立控股青蒿素类药物系列产品销售及国际市场拓展。

至此,华立控股青蒿素产业链初具雏形。

### 锤炼

耗费两年时间方形成的青蒿素产业链雏形,华立控股深深了解它的脆弱性。具体表现为,青蒿素类药物虽然是国内首创、拥有自主知识产权的抗疟新药,但由于较长时期以来在国际上推广力度不够,包括WHO组织在内的各国基本用药目录均看不到青蒿素类药物这一国际公认最新、最有效抗疟新药的影子;国内青蒿素类药物公司分布较散、产业化水平偏低、经营规模普遍偏小,且大都设备技术落后、粗放式经营、效益低下,而华立控股尽管已凸现比较优势,但在上下游衔接、产业链资源共享、经营拓展诸方面均显得稚嫩。

为了加快青蒿素类药物的发展,奇取并巩固青蒿素类药物制高点,华立控股一方面加紧进行青蒿素产业链各环节的整固与磨合;另一方面则在更高层次上寻求产品技术创新及市场拓展的突破。

2004年3月,华立控股与WHO旗下的瑞士抗疟药物基金会以及英国牛津大学、意大利西格玛制药公司签订协议,由四方协手共同开发青蒿素衍生物双氢青蒿素(商品名“阿健特”)。这是国内制药公司首次与WHO牵头开展的国际性新药临床开发计划,是华立控股加大国际市场开拓力度的一部分,为华立控股青蒿素类药物大批量进入国际市场闯出了一条新路。

另一个对华立控股青蒿素产业链巩固具有战略意义的扩张行动,即并购昆明制药,此前已由华主控股股东华立产业顺利实施。

就在华立控股忙于打造青蒿素产业链的同时,2002年8月,华立产业又重金收购了云药集团、红塔投资、科耀投资等三家公司合计持有的昆明制药2,847.22万股股权,以持股29.34%成为昆明制药新的第一大股东。

业内人士知道,昆明制药是国内最早参与青蒿素类药物开发并最早实现青蒿素衍生物蒿甲醚系列产业化的医药类公司,控股昆明制药表明由华立产业控制的、华立控股旗下的青蒿素产业规模整体上得到明显放大,其投资效益非常显著。据昆明制药2004年年报,由于受到华立产业及华立控股加大青蒿素类药物国际化的推动,昆明制药蒿甲醚系列销售状况取得长足进步,去年全年主营业务收入7,647.13万元,同比骤增47.11%,为昆明制药在主营业务收入同比略增的条件下实现净利润增长30.38%立下首功。而华立产业收购昆明制药股权,实际上很早就为华立控股铸成青蒿

素产业链做了铺垫。

### 启示

此次华立控股置出华立仪表股权,置入昆明制药、武汉健民股权,从根本上讲,是华立控股现有青蒿素产业链与华立产业旗下昆明制药以蒿甲醚系列为代表的含青蒿素医药资产的一次划时代的“链接”。而“链接”标志着华立控股历时5年矢志不渝打造的青蒿素产业链已然铸成。华立控股此次资产置换的重大影响及深远寓意在于:

第一,青蒿素产业链进一步加固。目前,华立控股除了上游青蒿驯化种植、青蒿素原料外,其制剂主要有双氢青蒿素等。昆明制药蒿甲醚系列借助资产置换进入华立控股后,其同类品种实力大为增强。此外,资产置换令华立控股、昆明制药原有的科研、生产、销售等环节“熔于一炉”,有利于在同一个平台有效配置资源、相互取长补短、提高整体运作效率,对于巩固华立控股青蒿素产业链在国际国内的竞争力将发挥更大的作用。

第二,在全球竞争中“内耗”得以消除。近几年随着WHO关注的目光投向国内抗疟新药青蒿素,国内迅速掀起青蒿素类药开发热,除华立控股外,复星医药等公司纷纷加大青蒿素类药物的投资力度,国际市场竞争渐趋激烈。而在华立产业内部,由于体制制约,华立控股、昆明制药为了在国际公司和组织合作中争取主动权,无法做到一致对外,常常造成不必要的内耗。华立控股通过资产置换相对控股昆明制药后,这种内耗终于结束,有助于华立控股和昆明制药在国际合作和国际市场竞争中协调一致,实现效益最大化。

第三,主营专业化优势凸现。此前,华立控股考虑到青蒿素产业链尚在发育期,一直采取以仪器仪表“哺育”青蒿素类药物成长的策略。随着国内电网改造完毕、市场对华立仪表的产品需求下降,华立仪表对华立控股经营业绩的支撑力度开始削弱,反之,华立控股青蒿素产业链对业绩成长的影响力与日俱增。此次资产置换,华立控股最大的收获是,通过置换仪表资产、吸收医药资产,华立控股历经5年终于完成了由仪器仪表向以青蒿素类药物为代表的新型医药生产经营的彻底转型,实现了医药主营专业化。而据WHO及相关国际机构对青蒿素类药物未来若干年的发展趋势分析,青蒿素类药物将成为国际上抗疟主要用药,国际国内需求将不断扩大。华立控股吸收昆明制药后,中期(初步预期5年)经营业绩将较为乐观。

在医药企业发展越来越依赖核心竞争力的今天,华立打造青蒿素产业链的经验值得借鉴。

## 新闻速递>>>

### 卫生部

#### 举行2005年政府招标采购信息发布会

本报讯 7月8日,卫生部在京举行了2005年政府招标采购信息发布会。

据悉,2005年中央财政将在2004年的基础上进一步加大公共卫生、农村卫生的投入力度,重点支持的领域是公共卫生体系建设、卫生执法监督体系建设、农村卫生建设和重大疾病预防控制。在这些项目中涉及到中央集中采购的金额达30亿元,与去年相比增长幅度达30%左右。

此次采购的种类主要涉及医院诊疗设备、医用车辆、实验室设备、信息化数字设备、妇幼及康复设备、急救防护装置设备以及医用试剂、抗病毒药品、结核病药品、计划免疫疫苗等。

卫生部称,以上项目所需设备的采购拟通过卫生部国际交流中心等四家单位承办的中国国际医用仪器设备展览会这一平台,组织多个专家组对参展仪器设备进行选型和排序,为完成采购任务提供技术支持。

(胡文华)

### 中国工业大奖评选活动启动

本报讯 7月10日,经国务院批准由中国工业经济联合会牵头组织的中国工业大奖评选活动在北京启动。该活动旨在引导、鼓励和推动我国工业企业走新型工业化道路,加快实现我国工业现代化,提高国际竞争力。

中国工业大奖将奖励在走新型工业化道路、坚持自主创新、培育世界知名品牌、增强产业国际竞争力的过程中,在技术、生产、经营、管理方面达到国内领先和国际先进水平,并为产业发展和综合国力做出重大贡献的企业,以及具有特殊重大影响的产品。企业评审标准主要从科技水平、品牌发展、经济效益、资源消耗、环境保护、人力资源、安全生产、社会责任等方面进行考核,产品评审标准主要从科技水平、质量效益、资源利用、开拓创新等方面进行考核。

(彭丹)

### 中国政府

#### 今年将向公众提供3.8亿元计生药具

据新华社电 中国国家人口和计划生育委员会官员7月5日在北京透露,中国政府今年计划采购计生药具的金额将达到3.8亿元,以确保向大众提供更加安全经济和有效可靠的避孕药具。

国家人口计生委药具发展中心主任刘继武是在“第三届中国计划生育生殖健康新技术新产品博览会”新闻发布会上作上述表示的。他说,中国政府计生药具采购包括避孕套、避孕药和宫内节育器三类共30多个品种。其中,避孕套的采购和发放量近年年均达12亿只。

他表示,中国有约2.5亿对育龄夫妇,目前避孕药具的发放量、规格和品种还无法满足群众的需求。中国政府将逐步增加采购经费并严格控制药具浪费现象,同时加强药具的发放工作,以满足特殊人群如流动人口的需求。

### 香港

#### 8种常用中药材有了标准

据新华社电 香港特区政府卫生署近日公布,制定8种常用中药材参考标准的工作已经完成,有关研究结果及实验方法的资料已详细载录于香港中药材标准(以下简称港标)第一册,将于今年9月开始试行,试行为期12个月。

据介绍,这8种中药材(9个品种)为牡丹皮、黄柏(关黄柏及川黄柏)、当归、黄芪、人参、三七、丹参和泽泻。“港标”详述了各种药材的名称、来源、性状和鉴别方法——包括显微鉴别、理化鉴别、薄层色谱鉴别及高效液相色谱指纹图谱鉴别等,规定检测范围包括药材内重金属、农药残留、霉菌毒素(黄曲霉素)、杂质、灰分、水分及浸出物含量等。

这项研究由特区政府卫生署统筹,目的是为了香港常用中药材在安全性和品质方面制定参考标准。研究工作由香港浸会大学和香港中文大学承担,并由香港、内地和海外的专家组成的国际专业委员会就“港标”的原则、方法、参数以及分析法等提供意见。特区政府化验所订立了测定重金属、农药残留和霉菌毒素的分析方法,并负责实验室之间对比验证工作;国家食品药品监督管理局则协助在内地采收和验证药材样本。